

*DES*

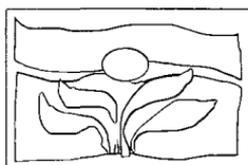
GRUPO DE ESTUDIOS  
SOCIALES AGRARIOS

**CUADERNOS  
DEL P.I.E.A**

PROGRAMA  
INTERDISCIPLINARIO  
DE ESTUDIOS  
AGRARIOS

Mónica Bendini y Pedro Tsakoumagkos (coordinadores)

**Transformaciones agroindustriales  
y laborales en nuevas y  
tradicionales zonas frutícolas  
del norte de la Patagonia**



*DESA*



Mónica Bendini  
Pedro Tsakoumagkos  
(coordinadores)

TRANSFORMACIONES  
AGROINDUSTRIALES Y LABORALES  
EN NUEVAS Y TRADICIONALES  
ZONAS FRUTÍCOLAS  
DEL NORTE DE LA PATAGONIA

# Cuadernos del P.I.E.A.

## **Director**

---

Eduardo Azcuy Ameghino

## **Redacción**

---

Carlos Birocco

Gabriela Gresores

Gabriela Martínez Dougnac

## **Consejo Académico Asesor**

---

Eduardo Basualdo

Horacio Giberti

Carlos León

José Pizarro

Ignacio Llovet

©PIEA

Programa Interdisciplinario  
de Estudios Agrarios

Este número de los Cuadernos del P.I.E.A. ha sido editado por la Fundación de Investigaciones Históricas, Económicas y Sociales (FIHES), y realizado en el marco de las actividades del Instituto de Investigaciones de Historia Económica y Social (IIHES) de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

ISSN n° 1514-1535

Impreso en Argentina - *Printed in Argentina*

Diciembre 1999

**CUADERNOS  
DEL P.I.E.A**

**10**

---

CUADERNOS DEL  
**GESA**

**3**

---

Mónica Bendini y Pedro Tsakoumagkos  
(coordinadores)

**Transformaciones  
agroindustriales y laborales  
en nuevas y tradicionales  
zonas frutícolas  
del norte de la Patagonia**



1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

# Indice

## Introducción / 7

Pedro Tsakoumagkos y Mónica Bendini  
Transformaciones agroindustriales  
y nuevas posiciones laborales / 13

Martha Radonich y Norma Steimbregger  
Estrategias empresariales  
y modalidades de expansión territorial / 37

Mónica Bendini, Pedro Tsakoumagkos,  
Martha Radonich y Norma Steimbregger  
Cambios en la demanda laboral  
y repercusiones en el empleo / 63

1911

100

100

100

100

100

100

100

100

# Introducción

El Programa Interdisciplinario de Estudios Agrarios de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires y el Grupo de Estudios Sociales Agrarios de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional del Comahue, presentan la coedición de su Cuaderno n° 10 y de su Cuaderno n° 3 respectivamente, en la cual se reúnen trabajos recientes llevados a cabo por investigadores del GESA sobre la agroindustria de las zonas frutícolas del norte de la Patagonia —el tradicional Alto Valle y los valles medios de los ríos Neuquén y Negro—.

Los textos incluidos en esta edición se basan en materiales elaborados en el marco de los proyectos de investigación: “Globalización, regionalización y reestructuración en el mercado de trabajo frutícola” (PIP-CONICET), y “La división social, sexual y espacial del trabajo en la cuenca frutícola del río Negro. Transformaciones agroindustriales y demanda laboral” (GESA-FDyCS-UNCo).

La coordinación ha estado a cargo de Mónica Bendini, profesora de la Universidad Nacional del Comahue, quien además es coordinadora del GESA y directora de los proyectos arriba mencionados, y de Pedro Tsakoumagkos, profesor de las Universidades Nacionales de Luján y del Comahue, quien tiene a su cargo la codirección del Proyecto PIP-CONICET. Los autores de los

trabajos incluidos forman parte de los equipos de investigación de ambos proyectos.

El foco de estudio es el análisis de las transformaciones que vienen ocurriendo en la agroindustria frutícola del norte de la Patagonia en las dos últimas décadas, de las modalidades de su expansión territorial y de sus repercusiones en el empleo. Las mencionadas transformaciones constituyen reestructuraciones productivas y comerciales vinculadas al proceso de globalización experimentado en los distintos sistemas agroalimentarios. Sin embargo, la presencia de capital extranjero desde los inicios de la fruticultura en el tradicional Alto Valle, la organización social basada en el trabajo familiar y asalariado, y la orientación exportadora de productos frescos e industrializados; están indicando que su vinculación internacional no es un fenómeno nuevo. La novedad de los años recientes está dada por una reestructuración tal del complejo que puede estar expresando el inicio de un cambio histórico cualitativo en el desarrollo de las actividades valletanas. Las principales tendencias que caracterizan a esta reestructuración son la globalización del consumo que induce un salto cualitativo en la reconversión productiva y modernización tecnológica; la globalización creciente de los circuitos del capital agroindustrial; y la redefinición de las posiciones productivas de trabajadores, chacareros y empresarios.

Desde el punto de vista de las estrategias empresariales el proceso adopta la forma de cambios tecnológicos y a escala. Tal como se señala en el párrafo precedente, se trata, sin embargo, de procesos que generan significativos grados de diferenciación acordes con el nivel -pleno, parcial o nulo- de incorporación de tecnologías de punta.

Dentro de esta diferenciación, la naturaleza de la expansión territorial a nuevas zonas frutícolas y el tipo de sujeto que la protagoniza presenta un interés analítico especial. En efecto, es posible identificar modalidades distintas de dicha expansión según el tipo de empresa, el papel del estado, la configuración

previa del territorio y el momento de su surgimiento como zona frutícola.

Las repercusiones en el mercado de trabajo son muy complejas porque éstas no se pueden derivar simplemente de la globalización de la agroindustria alimentaria. Un análisis cabal de esta cuestión requiere la incorporación de la dinámica social que especifica los efectos de los cambios técnicos y organizativos sobre el empleo ya que las distintas combinaciones de eficiencia y equidad dependen de las relaciones de fuerza de los diversos actores sociales incluyendo el estado, antes que de formas unívocas e inevitables. En esta ocasión, el análisis vincula las transformaciones agroindustriales y las posiciones laborales, el volumen del empleo y la configuración de tipos de trabajadores.

En el primero de los artículos, "Transformaciones agroindustriales y nuevas posiciones laborales", se analizan los procesos de modernización tecnológica tanto en la producción primaria como en las actividades postagrícolas en los valles de la cuenca del río Negro, subdividiéndolos en tres fases: inicial, intermedia y reciente. El texto centra su atención en la fase reciente de los cambios agroindustriales y en las nuevas posiciones laborales emergentes, vinculando este proceso con la redefinición de los trabajadores. Dicha redefinición se expresa en términos de modificaciones en la continuidad, calificación y vínculo contractual. Se concluye que la reestructuración del trabajo en el sector primario se relaciona con los cambios en la continuidad y calificación, mientras que en el sector industrial los cambios fundamentales se relacionan con la tecnología y la flexibilización del vínculo contractual.

Martha Radonich y Norma Steimbregger, en "Estrategias empresariales y modalidades de expansión territorial", reflexionan sobre dos formas de extensión de la fruticultura hacia nuevas zonas dentro de la cuenca del río Negro. El análisis abarca los aspectos históricos de su desarrollo, el tipo de sujetos que lo protagonizan y la naturaleza de sus estrategias productivas y comer-

ciales, en particular en su vinculación territorial. La nueva dinámica socio-espacial es resultado de las condiciones globales que se materializan en un territorio específico a través de los cambios técnicos, productivos y organizacionales que debe incorporar la cadena productiva. La revalorización de las tierras del valle medio del río Neuquén para el cultivo de peras y manzanas se produce a fines de la década de los '60, mediante un proceso de colonización privada de tierras públicas por parte de fruticultores medianos y grandes (nuevos chacareros y empresas líderes locales tradicionales). La revalorización de las tierras en el valle medio del río Negro tiene lugar a fines de la década de los '80 mediante inversiones en infraestructura a gran escala en tierras adquiridas en grandes propiedades mediante políticas de desgravación impositiva; en este caso, los protagonistas son fundamentalmente empresas líderes integradas y con conexión transnacional. Las autoras precisan que los procesos recientes en ambas zonas están inducidos por la necesidad empresarial de ampliar la escala de producción para responder a las reglas de juego que exige una economía competitiva y global. Sin embargo, las consideraciones aportadas permiten identificar rasgos distintivos de una y otra zona. Este texto permite visualizar tendencias que con mayor o menor profundidad están ocurriendo en el conjunto de la región; de ahí la utilidad analítica de la focalización en las nuevas zonas.

En "Cambios en la demanda laboral y repercusiones en el empleo", Mónica Bendini, Pedro Tsakoumagkos, Martha Radonich y Norma Steimbregger señalan que la modernización productiva de las agroindustrias conlleva a nuevos ordenamientos en las relaciones sociales de producción y en el caso en estudio impacta en los sectores más vulnerables de la cadena: pequeños productores y trabajadores. Avanzan respecto de las nuevas posiciones laborales presentadas en el primer artículo al sostener que la introducción de cambios tecnológicos no sólo exige mayor flexibilidad empresarial sino también demanda perfiles de calificación

de los trabajadores más versátiles y polivalentes acorde con los nuevos procesos de trabajo. En este artículo, se abordan los cambios en el empleo agroindustrial en la cuenca del río Negro vinculados a los nuevos puestos laborales mediante el análisis de las innovaciones tecnológicas y la configuración del mercado laboral en áreas históricas tradicionales y en nuevos espacios productivos. Se identifican las características del empleo no sólo en cuanto a volumen y perfil de la mano de obra demandada, sino también en lo referente a la diferenciación de los trabajadores dentro del circuito frutícola, según categoría ocupacional (trabajador familiar y no familiar), continuidad laboral (permanente y temporario) y condiciones de trabajo. También los autores reflexionan sobre el alcance social de la reestructuración económica del empleo en las nuevas áreas de producción.

Finalmente los autores agradecen a las instituciones académicas: Secretaría de Investigación de la Universidad Nacional del Comahue (UNCo) y Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), que avalaron y apoyaron financieramente las investigaciones en las que se basan estos textos. Agradecen asimismo al PIEA -Programa Interdisciplinario de Estudios Agrarios- del Instituto de Investigaciones de Historia Económica y Social de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires por la fraternal disposición a una edición en conjunto, quienes, sin embargo, no son responsables de las opiniones vertidas en los diferentes artículos.

Mónica Bendini y Pedro Tsakoumagkos

