**Fortalecimiento de sistemas familiares porcinos del área de influencia de la Facultad de Ciencias Agrarias-UNR**

Eje temático: 8

Aranza, R.1; Skejich, P.4; Tifni, E.2; Romagnoli, M 3.; Stoppani, C.1; Silva, P.5

1Graduada 2Cátedra de Sociología Rural 3Cátedra de Sistemas de Cultivos Extensivos 4Cátedra de Introducción a los Sistemas de Producción Agropecuarios 5 Cátedra de Nutrición Animal. Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario.

pskejich@gmail.com

**RESUMEN**

En Argentina el sistema agroalimentario porcino tiene importancia para el desarrollo de la economía, por la movilidad de recursos que ocasiona como por su capacidad de generar empleos. Lograr un desarrollo económico, social y ambiental exige una mayor integración y usos de tecnologías apropiadas. Los sistemas porcinos familiares poseen limitaciones que afectan sus resultados económicos y favorecen su desaparición con importantes pérdidas de capitales y deterioros en las relaciones familiares; por lo tanto, este trabajo pretende fortalecer las gestiones de sistemas porcinos familiares del área de influencia de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario (UNR) para el desarrollo sustentable a través de la extensión realizada por docentes, estudiantes y graduados y los servicios gratuitos aportados por el Centro de Información de Actividades Porcinas (CIAP). Además, favorecer la disposición de información, conocimientos y organización. Se contactaron y visitaron establecimientos porcinos de Zavalla, Perez, Ibarlucea y Coronel Arnold, se realizaron diagnósticos y se abordaron diferentes puntos críticos en cada uno de los sistemas. Esto con el fin de lograr una mayor autonomía de los sistemas productivos y fortalecer los vínculos entre los productores, la Facultad, el CIAP y otros agentes del Sistema.

**INTRODUCCIÓN**

La Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario (FCA-UNR), ubicada en la localidad de Zavalla, provincia de Santa Fe; se desarrolla dentro de una importante región agroindustrial. Dentro de este contexto, se encuentran diferentes tipos de establecimientos agropecuarios que desarrollan diversas actividades agropecuarias, una de ellas es la producción porcina. En Argentina, el sistema agroalimentario porcino adquirió en los últimos años una gran importancia, caracterizándose por generar empleo e incluir una variada cantidad de recursos. La provincia de Santa Fe ocupa el tercer lugar a nivel nacional aportando el 15% de la producción de cerdos. Respecto a la localización dentro del territorio provincial, el 65% del total de los establecimientos y el 76% de las cabezas totales existentes en la provincia se encuentran principalmente en los departamentos General López, Constitución, Rosario, Caseros, Iriondo, Belgrano, San Lorenzo (zona de influencia de la FCA). El sector de producción porcina del país y, no distinto de nuestra región y la provincia de Santa Fe, se encuentra formado por un 90 % de unidades productivas familiares (hasta 50 cerdas madres) y poseen el 46% del stock total (SENASA, 2017). Además, cabe destacar que el 67 % poseen no más de 10 cerdas madres.

Generalmente estos sistemas productivos poseen una organización familiar que le confiere una lógica de producción diferente; según INTA (2014) la agricultura familiar es un sector estratégico para el desarrollo, la producción y el abastecimiento de alimentos de calidad en nuestro país y en toda la región. Los pequeños y medianos productores tienen un rol clave en el desarrollo de la ruralidad de toda la región. Para lograr un desarrollo económico, social y ambiental es necesaria una mayor vinculación entre estos productores y el uso de tecnologías apropiadas. La información y las relaciones que disponga la comunidad relacionada al sector porcino son fundamentales para lograr tal fin ya que cuentan con poca información y organización para mejorar sus condiciones de vida. Asimismo, las tecnologías que se desarrollan muchas veces no son adecuadas para los sistemas familiares porcinos capitalizados. En base a esto, se decidió realizar a partir del 2015 un proyecto de extensión universitaria orientado a los pequeños y medianos productores familiares porcinos, por ser los más susceptibles a salir del sistema ante cambios económicos eventuales.

La interdisciplina permite un abordaje integral de las prácticas universitarias y el territorio, adquiere una gran importancia ya que se trabaja con realidades complejas y dinámicas. Además, permite abordar las situaciones y trabajos desde una perspectiva más integral y problematizadora, que promueve mayores discusiones acerca de las prácticas llevadas adelante. Es por esto que el proyecto está conformado por un equipo interdisciplinario de docentes-investigadores, no docentes, estudiantes y graduados de la FCA-UNR.

La extensión puede ser entendida como un proceso dialógico y crítico, que permite redimensionar a la enseñanza, al aprendizaje y a la investigación, es una práctica integral. Si los aprendizajes se generan y operan en el territorio junto a los productores, intentando con ellos encontrar alternativas se logra una reconfiguración del acto educativo. Se debe lograr profundizar la construcción de relaciones de la Universidad con la sociedad que sean críticas, dialógicas y participativas (Tommasino, 2008).

Es una función estratégica desarrollar dentro de las actividades y para la formación de los futuros profesionales la extensión universitaria ya que es la conexión entre la unidad académica y la realidad agropecuaria del sector porcino. Pensar en actividades de extensión que permitan generar lazos con los espacios comunitarios territoriales de enseñanza-aprendizaje mutuo, trabajando en este caso en conjunto con el/la productor/a y atendiendo sus necesidades y escuchando sus problemáticas como también reconociendo sus saberes y conocimientos.

Según el enfoque de sistemas la investigación, extensión y la docencia tienen relaciones y retroalimentaciones que las hacen interdependientes, es por ello necesario trabajar desde diferentes perspectivas e interdisciplinariamente (Tommasino y De Hegedüs, 2006).

El equipo de actores pertenecientes a la FCA-UNR trabaja en conjunto con el Centro de Información de Actividades Porcinas (CIAP), una organización sin fines de lucro que se organizó en el año 2007 y que está integrado por diversas universidades del país y de Uruguay como así también el INTA y que tiene como misión colaborar con información, conocimientos y vinculaciones de importancia mediante el uso de tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y esfuerzos cooperativos.

También, se generó un vínculo de trabajo con la Municipalidad de Pérez, las Comunas de Zavalla, Ibarlucea y Coronel Arnold y técnicos de la Subsecretaría de Agricultura Familiar de la Nación Equipo 2 Rosario. Es muy importante unir esfuerzos con estas instituciones para trabajar de manera conjunta en la realidad del sector porcino.

Con este proyecto se pretende fortalecer las gestiones de sistemas porcinos familiares del área de influencia de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario para el desarrollo sustentable a través de la extensión realizada por docentes, estudiantes y graduados y los servicios gratuitos aportados por el Centro de Información de Actividades Porcinas (CIAP). De esta manera poder vincular las fortalezas de sus sistemas con las oportunidades que se les presentan en el entorno y en conjunto con municipios y comunas establecer estrategias que permitan fortalecer la gestión de sus sistemas y así permanecer a través del tiempo.

**DIFERENTES ACTIVIDADES REALIZADAS DESDE EL INICIO DEL PROYECTO (2015) HASTA LA ACTUALIDAD**

El proyecto comenzó en el año 2015, en el marco de la 8° convocatoria realizada para la presentación de Proyectos de Extensión de la Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional de Rosario. En un primer lugar en conjunto con la comuna de Zavalla se comenzó a contactar y reconocer a los productores de la localidad. Luego, se empezó a caracterizar a los productores porcinos y la región, a fin de obtener un panorama general del sector y describir el territorio. La metodología empleada para esta actividad fue las visitas grupales a los establecimientos productivos, la entrevista semiestructurada y la recopilación y sistematización de los datos. Además, del trabajo en territorio, se obtuvieron datos reales sobre el mismo, plasmando una situación inicial que fue evolucionando con el desarrollo del trabajo.

También, se fue conformando el equipo de trabajo capacitándonos en diferentes temas técnicos pero sobre todo en los servicios gratuitos que ofrece el CIAP, como ser el Sistemas de Información Pública (SIPU) y Seguimiento de Actividades Porcinas (SAP). La metodología utilizada fue la de talleres participativos y encuentros virtuales y presenciales.

El primer encuentro con los productores se realizó por fuera del ámbito académico ya que de esa manera se consideró que podía lograrse un mejor acercamiento, por lo tanto junto con la comuna de Zavalla se organizó la reunión en un salón del pueblo. Este primer encuentro fue importante para que se conocieran los distintos integrantes y se comenzara a interactuar sobre las diferentes expectativas y necesidades. Luego, producto de ese primer encuentro se programó visitar el Módulo de Producción Porcina de la FCA-UNR en donde un personal no docente brindó una charla sobre manejo de la alimentación y molienda que se realizaba en el Módulo. Siempre se buscó en cada encuentro generar un clima de confianza y de interacción mutua respetando e integrando los conocimientos de los productores.

Luego, el proyecto en la 9° convocatoria (2016) trató de continuar profundizando en ciertos aspectos más puntuales y con ese grupo de productores que se iba consolidando con el tiempo. Por un interés de un estudiante se logra poner en contacto al equipo con la municipalidad de Pérez y es que en esta convocatoria se suman los productores de dicha ciudad. Una característica fundamental es que la mayoría de los establecimientos porcinos se encuentran en el periurbano de Pérez. También se genera un vínculo con la Sub-secretaría de Agricultura Familiar de la Nación Equipo 2 Rosario.

Se comenzaron a realizar visitas a cada uno de los establecimientos porcinos en donde se trataba de asistir con todo el grupo (docentes, no docentes, estudiantes y otros productores) para que sea un espacio de aprendizaje y de intercambio de experiencias y conocimientos. En cada visita el productor presentaba su forma de producir y guiaba la recorrida, el equipo realizaba observaciones, registros y algunas preguntas.

Los integrantes del proyecto participaron activamente en ciertos eventos tales como la Jornada Agrícola Ganadera, organizada por estudiantes de la Facultad de Ciencias Agrarias y la Expo Agro en la localidad de Amstrong.

En ese año a partir del vínculo entre el proyecto y las instituciones de la zona, se logró instalar una oficina de Agricultura Familiar en la comuna de Zavalla.

Para mejorar la comunicación del equipo de trabajo y los productores se armó un grupo de whatsapp, el cual se mantiene hasta la actualidad y se utiliza como medio de difusión de información, de los resúmenes del CIAP, para compartir experiencias y/o consultas técnicas o problemáticas que se les presente.

En continuación con lo anterior, se presentó nuevamente el proyecto en la 10º Convocatoria (2017) decidiendo darle un nombre más concreto al proyecto con el propósito de identificar al equipo que lo integra, simbolizando a partir de este título al proyecto en sí mismo. Por lo tanto se lo comenzó a denominar: Acortando distanCIA Porcinas, el objetivo era fortalecer las gestiones de los pequeños y medianos productores porcinos familiares del área de influencia de la FCA-UNR en conjunto con los diferentes actores del sistema agroalimentario porcino a través del Centro de Información de Actividades Porcinas (CIAP) promoviendo el desarrollo sustentable del sector. Para el acompañamiento en las tareas de planificación y gestión, se realizaron actividades en territorio y de intercambio con la Universidad. En esta convocatoria se suma la Comuna de Ibarlucea, este nuevo vínculo surge de ver el accionar del equipo en el territorio y del interés de querer contribuir al sector.

En ese año se asistió a la Fericerdo, importante muestra del sector porcino que se realiza en la ciudad de Marcos Juárez. En esa misma localidad se visitó un establecimiento porcino familiar que había logrado darle valor agregado a su producción y cerrar el ciclo de producción por medio de la apertura de una carnicería. Además, se continuaron realizando las visitas a los establecimientos de los productores y participando de capacitaciones virtuales en el CIAP. El equipo de trabajo se iba consolidando de a poco, sumando un mayor trabajo interdisciplinario y una mejor integración entre los productores.

Durante el 2018, para darle una mayor identidad al grupo construimos un logo y seguimos fortaleciéndonos ya que se logró trabajar de manera conjunta con la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNR. Esto es importante ya que unieron esfuerzos y se enriquece con el trabajo interdisciplinario y cooperativo.

Además, por interés de productores de Coronel Arnold es que se decide generar un vínculo con la comuna de dicha localidad. También, a la Escuela de Educación Secundaria Modalidad Técnico Profesional N° 486 “Francisco Netri” ya que es una de las escuelas que se venía trabajando desde el inicio del proyecto.

Por lo tanto, durante todos estos años se han realizado múltiples actividades, las cuales fueron: jornadas de intercambio con productores de la región y grupos de Cambio Rural con una asistencia promedio de 50 productores, jornadas en escuelas agrotécnicas de nivel de educación media de la región. Se realizaron visitas a establecimientos porcinos de la zona de influencia, con una alta participación de los productores, intercambiando y construyendo saberes entre todos los integrantes del equipo. Además, se realizaron, diversas presentaciones en instancias científico-académicas.

Las acciones fueron destinadas a profundizar la difusión del proyecto mediante jornadas y en medios de comunicación. Un aspecto de suma importancia es la formación de los integrantes del equipo que intervienen en visitas a los establecimientos porcinos. Se realizaron talleres y jornadas de capacitación sobre herramientas de extensión y trabajo en territorio. Se pusieron a punto protocolos y formas de trabajo coordinadas para continuar contactando y visitando a los productores porcinos y agentes del sistema agroalimentario porcino para trazar lazos que posibiliten fortalecer estos vínculos y mejorar los procesos de comunicación.

El trabajo en conjunto con los diferentes agentes del sistema agroalimentario porcino, proporcionó talleres participativos en temáticas que atiendan a los puntos críticos encontrados y los programas de gestión del CIAP. Los talleres y jornadas se desarrollaron en la FCA-UNR, la comuna de Zavalla, Municipalidad de Pérez, la Municipalidad de Ibarlucea, utilizando la plataforma virtual del CIAP y de la FCA-UNR. Se participó en la Jornada Anual del CIAP y en otras jornadas y eventos vinculadas con el sector porcino.

El seguimiento y evaluación permanente de las actividades propuestas mediante encuestas, es parte del plan de trabajo, para la adecuación de las acciones planificadas hacia los objetivos planteados. Se continúa profundizando el uso de herramientas que otorguen mayor sustentabilidad al sistema agroalimentario porcino de la región en el aspecto social, ambiental y económico.

Una herramienta que se implementó, es la sistematización de experiencias, la cual permite recrear y ordenar el trabajo en territorio, para que no se pierda información y datos relevantes, y aprovechar al máximo el mismo.

Esta experiencia de establecer y mejorar los vínculos entre FCA-UNR y productores porcinos familiares capitalizados se logró en cuatro años consecutivos de trabajo permitiendo ir consolidando un grupo de 15 productores aproximadamente, con los cuales se mantienen reuniones periódicas y se visitan los establecimientos. Asimismo, con las diferentes actividades propuestas y logradas se permitió ir fortaleciendo las gestiones de los sistemas productivos porcinos.

**AVANCES Y RESULTADOS**

El análisis del trabajo realizado desde el año 2015, ha arrojado una serie de indicadores, que permiten caracterizar a los productores de las localidades de Pérez, Zavalla y Coronel Arnold. Según las diferentes entrevistas realizadas y los talleres participativos se puede establecer que en su mayoría son productores lechoneros con una organización laboral familiar y que la producción la comercializan directamente al consumidor o a carnicerías.

Además, se encontró que sólo el 13% realiza una identificación del total de las cerdas madres de su piara y el 63 % es parcial, identificando de algún modo a determinados animales. El 25 % de los productores no realiza ningún tipo de discriminación entre los animales que componen la piara y el 63% no realiza registro de datos en su establecimiento productivo. Esto permite observar una falta de toma de datos y análisis de la información generada en sus criaderos y por lo tanto de la necesidad de registro, organización y planificación de los recursos, lo que lleva a un aumento de la eficiencia técnica y económica.

Es importante la gestión de la información ya que favorece la toma de decisiones a partir de datos reales y objetivos que sean propios de cada establecimiento, que permitan evaluaciones claras de la situación. Es por ello que disponer en los establecimientos de herramientas que generen información para mejorar los procesos de toma de decisiones, como sistemas para el control de gestión en aspectos reproductivos, productivos y económicos y de evaluación económica de planes, es parte fundamental para un buen manejo de estos sistemas.

A fines del 2017, se realizó un FODA en conjunto con el grupo de productores en donde surgieron diferentes fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades identificados por ellos mismos. Como fortaleza se identificó la alimentación de sus animales de bajo costo y disponibilidad, ya que utilizan en la gran mayoría barrido de silo, pero como debilidad es la baja calidad de ese alimento, aunque eso no lo ven reflejado en trastornos nutricionales. Otra es la cercanía que poseen sus establecimientos de grandes centros urbanos y con buenos accesos, lo que facilita la venta de sus producciones o la llegada de los consumidores; a pesar de tener como debilidad -algunos de ellos- estar ubicados en el periurbano ya que están más afectados por los robos y también por los problemas que puede generar con los vecinos por la producción de olores de sus sistemas productivos.

Por otro lado, la mano de obra familiar permite generar una lógica de trabajo diferente otorgando algunas flexibilidades laborales en cuanto a la organización del trabajo y distribución de los ingresos. Además, al pertenecer al grupo de extensión manifiestan que reciben asesoramiento acorde a sus necesidades y que les permite generar vínculos entre ellos y con otros productores.

Otras debilidades son las instalaciones no apropiadas que muchas veces les dificultad tener un ordenamiento o un correcto flujo de los animales. Además, identifican la falta de gestión y de tiempo para poder realizarla ya que muchos de ellos realizan más de un tipo de actividad productiva.

Si bien se encuentran en una posición estratégica como se mencionó anteriormente, como amenazas aparecieron la dificultad para acceder a la habilitación municipal y la presencia de robos. Por otro lado, la falta de mataderos para lechones. A pesar de esto, pudieron evidenciar algunas oportunidades como asociarse entre ellos, la alta demanda que existe de lechones por la población y la posibilidad de desarrollar un despostadero en Zavalla.

Haber logrado con ellos construir este análisis es importante para ir profundizando los vínculos y viendo que camino se podía seguir. Por un lado, se logró empezar a generar procesos asociativos informales, es decir, compra de insumos en conjunto o de animales reproductores para reposición, compra y venta de lechones, entre otras. Además, de que se ve un interés conjunto para lograr poder hacer una pequeña planta de faena para lechones o por lo menos tener una cámara frigorífica en conjunto.

Se logró que uno de los productores que llevaba registros en un cuaderno comenzará con ayuda de los/las estudiantes utilizar el programa gratuito del CIAP llamado SAP y que eso sirviera de motivación a los otros productores, para que vean la simplicidad de la información necesaria, tratando de poder incluir a sus esposas en esa tarea. Además, se realizaron tareas a campo que permitieron identificar a las cerdas madres, lo que facilita aún más la toma de datos.

Estos sistemas prácticamente incluyen planes sanitarios muy básicos, desde el Proyecto se consideró de mucha importancia realizar un perfil sanitario de estos establecimientos, por lo tanto se comenzó a realizar en la población de los reproductores (cerdas madres y padrillos).En consecuencia, otro productor decidió organizar su piara utilizando el manejo en bandas (grupos de cerdas) trabajo que se hizo de manera conjunta con el equipo y que a su vez sirve de motivación para los demás integrantes del grupo.

Otro resultado importante fue consolidar un grupo constituido por estudiantes, productores y docentes que viene trabajando de manera conjunta desde 2015. Esto hace al continuo avance y evolución del proyecto. Además, de cada actividad se confeccionan informes sobre los resultados alcanzados por el proyecto y se publican en medios de comunicación. Esto permite la transparencia y comprensión para la diversidad de actores que participan.

**REFLEXIÓN FINAL**

El equipo trata de trabajar con un enfoque participativo, plural, de trabajo en equipo y solidario, respetando y apoyando las diversidades de condiciones sociales y culturales. El enfoque que tiene el equipo integrante del proyecto no sólo es resolver problemas técnicos y económicos, sino que trasciende estas cuestiones y tiene en cuenta temas de organización social y cultural.

Este tipo de proyecto permite cimentar en forma grupal soluciones a dificultades encontradas en los sistemas productivos porcinos familiares, de no ser así muchos de estos establecimientos quedarían en una situación de mayor fragilidad. Además, de acompañar en potenciar sus fortalezas.

Los resultados alcanzados y las nuevas inquietudes de los productores y/o instituciones co-participantes detectadas plantean la necesidad de continuar y profundizar las acciones sumando nuevas estrategias y más actores del sistema agroalimentario porcino.

**BIBLIOGRAFÍA**

INTA. 2014. El año de los agricultores familiares. Año XIII -141.

SENASA. 2017. Estratificación de establecimientos con existencias porcinas según la cantidad de cerdas. Disponible en:<https://www.argentina.gob.ar/senasa/porcinos-sector-primario>. Consultado: julio 2018.

TOMMASINO, H. 2008. Generalización de las prácticas integrales. Los aportes de la Extensión para su implementación. Disponible en: <https://psico.edu.uy/sites/default/files/tommasino_practicas_integrales_0.pdf>. Consultado: mayo 2019

TOMMASINO, H y DE HEGEDÜS, P. 2006. Extensión: reflexiones para la intervención en el medio urbano y rural. Universidad de la República-Facultad de Agronomía. Disponible en: <http://aader.org.ar/admin/savefiles/182_Libro%20Extension%20Tommasino.pdfm>. Consultado: mayo 2019.